



Јавна установа
Спортски објекти
Зрењанин

Карађорђев трб 66
Зрењанин / Србија
тел 023 / 53 52 80
факс 023 / 53 52 83

е.пошта / веб
info@sportskiobjekti.com
www.sportskiobjekti.com

пИБ 106924376
мБ 08924082
тр 840-31010845-02

ОДЛУКА УПРАВНОГ ОДБОРА

На основу члана 22. Статута Јавне установе „СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ“ Зрењанин од 16. 12. 2010. године, Управни одбор Јавне установе „СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ“ Зрењанин на 44-ој седници одржаној дана 03. 12. 2021. године донео је

ОДЛУКУ

1. УСВАЈА СЕ Програм пословања Јавне установе „СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ“ Зрењанин за 2022-ту годину.
2. Ову Одлуку и Програм пословања доставити оснивачу.

Дел.број: 798/2

Датум: 03. 12. 2021. године



ПРЕДСЕДНИК
УПРАВНОГ ОДБОРА
Игор Деља



Јавна установа
Спортски објекти
Зрењанин

СОЗ

Карађорђево трг 66
Зрењанин / Србија
тел 023/53 52 80
факс 023/53 52 83

имејл / веб
info@sportskiobjekti.com
www.sportskiobjekti.com

пИБ 106924376
ИБ 08924082
ТР 840-962668-08

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

ЈАВНА УСТАНОВА
„СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ“
Зрењанин

ЈАВНЕ УСТАНОВЕ „СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ“

ЗА 2022. ГОДИНУ

БРОЈ

798

02. 12. 2021. год.

ЗРЕЊАНИН

Јавна установа „Спортски објекти“ (у даљем тексту Установа) је основана 2011. године одлуком Скупштине града Зрењанина, у циљу унапређења делатности спорта и одржавање спортских објеката на територији града Зрењанина. Том одлуком у оквиру Установе су обједињени сви постојећи спортски објекти у граду, тренутно их има 12. Претежна делатност Установе је делатност спортских објеката, а намена објеката је такмичарско и рекреативно бављење спортом како за клубове, тако и за рекреативце, односно пружање услуга свим спортским организацијама око организовања спортских манифестација, тренажног процеса и свих других програма у вези бављења спортском делатношћу. Поред наведеног Установа своју основну функцију спроводи и кроз:

- пружање услуга грађанима и радним колективима у бављењу спортско-рекреативним активностима;
- организовање културних и јавних приредби;
- организовање састанака и сајмова;
- делатност неге и одржавање тела и друго.

Јавна установа „Спортски објекти“ треба да настави са досадашњом политиком пословања, јер се показала као добра.

Установа има више циљева. Неки су мерљиви а неки немерљиви. Основни циљ је одржавање спортских објеката и константно проширење услуга и за спортске клубове и за бављење спортско-рекреативним активностима. Услов за то је подршка не само града Зрењанина него и финансијска подршка Покрајинског секретаријата за спорт и омладину као и Министарства за спорт и омладину. За реализацију неких пројеката су потребна велика средства, које град Зрењанин нема.

Као један од циљева је константно подизање квалитета услуга уз смањење трошкова пословања. Реализацијом ових циљева, ефекти, било уштеде - било остварење прихода су мерљиви и економски и друштвено оправдани. Други примарни циљ је привлачење што више људи да се бави спортско рекреативним активностима, и на тај начин се укључити у акцију „здрав живот“. То ћемо постићи разноврснијом и квалитетнијом понудом рекреативних активности. Успешност ових

циљева се мери анализом уштеда у трошковима уз пружање истог и вишег квалитета услуга. Стандард по којем се мери успешност реализације и циљева и пословне политике је задовољство корисника,

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

Јавна установа „Спортски објекти“ је организована на следећи начин:

- Директор установе,
- Помоћник директора установе
- Служба финансијских и рачуноводствених послова
- Служба правних, кадровских и општих послова
- Служба за спорт
- Служба послова за односе са јавношћу и маркетинг
- Служба за одржавање спортских објеката

ЗАПОСЛЕНОСТ ПО СЛУЖБАМА

Службе	Број извршилаца у служби
Директор	1
Постсвљено лице	
Помоћник директора	1
Служба финансијских и рачуноводствених послова	8
Служба правних, кадровских и општих послова	4
Служба за спорт	24
Служба послова за односе са јавношћу и маркетинг	3
Служба за одржавање спортских објеката	17

Укупан број извршилаца на неодређено време	57
Укупан број извршилаца на одређено време	7
Постављено лице	1

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Степен стручне спреме	Број извршилаца	
VII	VII/2	1
	VII/1	15
VI	10	
IV	26	
III	3	
II	10	
Укупан број запослених	65	

ПРИХОДИ
Буџет града Зрењанина

122.500.000

ПРЕДЛОГ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА ЗА 2022. ГОДИНУ

Економска класификација	Позиција	О П И С	Средства из буџета	Средства из сопствених извора	Средства из осталих извора	УКУПНО
4111		Плате, додаци и накнаде запослених (зараде)	52.0000.000		0	52.000.000
411			52.000.000			52.000.000
41221		Доприноси за пензионо и инвалид. осигу	6.000.000		0	6.000.000
4122		Доприноси за здравствено осигурање	2.850.000			2.850.000
412			8.850.000			8.850.000
4131		Накнаде у натури	220,000		0	220,000
413			220.000			220.000
4143		Социјална давања запосленима	1050.000		0	1.050,000
4144		Помоћ у медицинском лечењу	1.800.000			1.800.000
414			2.850.000			2.850.000
4151		Накнаде трошкова за запослене	2.400,000		0	2.400,000
415			2.400.000			2.400.000
4161		Награде запосленима и остали посебни расходи	900.000		0	900.000
416			900.000			900.000
4211		Трошкови платног промета	200.000		0	200.000
4212		Енергетске услуге	34.000.000			34.000.000
4213		Комуналне услуге	6.000.000			6.000.000
4214		Услуге комуникације	700.000			700.000
4215		Трошкови осигурања	300.000			300.000
421			41.200.000			41.200.000
4221		Трошкови путовања	50.000		0	50,000
422			50.000			50.000
4232		Компјутерске услуге	150.000		0	150.000
4234		Услуге информисања	50.000			50.000
4235		Стручне услуге	5.500.000			5.500.000
4237		Репрезентација	250.000			250.000
4239		Остале опште услуге	150.000			150.000
423			6.100.000			6.100.000
4243		Медицинске услуге	100.000		0	100.000
4249		Остале специјализоване услуге	1.000.000			1.000.000

424			1.100.000			1.100.000
4251		Текуће поправке и одржавање зграда	2.000.000		0	2.000.000
4252		Текуће поправке и одржавања опреме	1.000.000			1.000.000
425			3.000.000			3.000.000
4261		Административни материјал	300.000		0	300.000
4263		Материјал за усавршавање запослених	200.000			200.000
4264		Материјал за саобраћај	500.000			500.000
4267		Медиц. и лаборатор. материјал	600.000			600.000
4268		Материјал за одржавање хигијене	500.000			500.000
4269		Материјал за посебне намене	900.000			900.000
426			3.000.000			3.000.000
4822		Обавезне таксе	30.000			30.000
482			30.000			30.000
4831		Новчане казне и пенали по решењу судова	20.000		0	20.000
483			20.000			20.000
5122		Админ. опрема	100.000		0	100.000
5126		Опрема за образовање	100.000			100.000
5129		Опрема за произ., покретна, непокретна	480.000			480.000
512			680.000			680.000
5131		Остале некретнине и опрема	100.000		0	100.000
513			100.000			100.000
		Извори финансирања за пројектну активност 1301-0003				
		01 Приходи из буџета	122.500.000		0	122.500.000
		Укупно за пројектну активност 1301-0003	122.500.000		0	122.500.000
		УКУПНО ЗА ЈАВНУ УСТАНОВУ "СПОРТСКИ ОБЈЕКТИ" ЗРЕЊАНИН	122.500.000		0	122.500.000

Предвиђени износи по апропријацијама 411, 412, се односе на зараде запослених..

Апропријација 414 у 2022 години два запослена стичу услов за одлазак у пензију, ми смо предвидели 600.000 (3 просечна доходака ако не буде другачије одређено), такође је ту предвиђена и помоћ запосленима у случају болести .

Апропријација 415 односи се на трошкове превоза запослених.

Апропријација 416 се односи на исплату јубиларних радника, такође на тој позицији је предвиђена исплата накнаде члановима управног одбора из редова запослених..

Апропријација 421 стални трошкови је на нивоу од 41.200.000. У овај износ су урачунати трошкови електричне енергије у вредности од цца 17.000.000, грејања цца 17.000.000, комуналних услуга у износу од 6.000.000, телефона 700.000 и провизија.

Апропријација 423 услуге по уговору у износу од 5.500.000 обухвата накнаду члановима управног одбора, ангажовање спасилаца, као и других потребних радника, чистачица, услуге информисања и трошак репрезентације.

Специјализоване услуге 424 у износу од 1.100.000 односе се на испитивање воде на базену, прибављање разних неопходних атеста који су неопходни по закону (испитивање гасне инсталације, испитивање против пожарних апарата и централе, громобранске инсталације и сл.). Закон је веома ригорозан у овој области, огромне су казне тако да те прегледе, контроле морамо редовно да вршимо, као и свако отклањање недостатака. Такође ова апропријација обухвата и износ за обавезне лекарске прегледе радника (чији опис послова то захтева

Апропријација 425 текуће поправке и одржавање зграда и објеката, као и опреме је предвиђена у износу од 3.000.00 и јасна је намена трошења ових средстава.

Апропријација 426 материјал у износу од 3.000.000 обухвата административни материјал, материјал за саобраћај, материјал за одржавање хигијене, медицински материјал (гасни хлор, натријум хипохлорит), ситан алат и инвентар. ЈУ Спортски објекти је специфична установа јер руководи са 12 објеката, са великим бројем корисника а самим тим су и већи ови наведени трошкови

Апропријација 512 Машине и опрема у вредности од 680.000 динара, односи се на набавку машина и опреме. Политика Установе је да се сваке године обнављају и модернизују машине и алати за рад, јер јасно је да се на тај начин повећава и квалитет одржаваних објеката.

Апропријација 5131 Остале некретнине и опрема у вредности од 100.000.

Напомињемо да смо већ урадили пројекат повезивања инсталације соларних колектора који се налазе на хали Медисон са Новом халом. Ово је изузетно значајна инвестиција и то из више разлога. Као прво огромни трошкови за гас у Новој хали, тамо има 9 свлачионица, односно тушева а као друго недовољна искоришћеност капацитета соларних колектора на хали Медисон. Улагање у ове радове би се исплатило већ у првој години јер би се на овај начин постигле знатне уштеде у смањењу трошкова гаса у Новој хали. такође нам је идеја, да средства за ову инвестицију обезбедимо из Покрајине или републике, тако што би конкурисали за енергетску ефикасност. Вредност инвестиције је цца 1.100.000 дин.

Сугеришемо да би захваљујући одговорној политици на нивоу града и на њиховом препознавању улоге спортских објеката за локалну заједницу, као и њихово уочавање проблема везано за цевовод на отвореним базенама, за који ургирамо већ пар година, да би требало да се реконструкција цевовода на отвореним базенима обухвати планом јавних набавке за 2022 годину, јер су те инвестиције у надлежности града. Напомињемо да је та инвестиција планирана за 2020 годину али због проблема са короном, није дошло до реализације. Пројекат постоји, огромни губици и воде и трошкови хлора и осталих препарата везаних за хигијенску исправност воде за купање, све то имајући у виду кроз посебан пројекат смо предложили и

реконструкцију цевовода на отвореним базенима. Јавни оглас за извођење радова би требало да се распише у јануару, са радовима би требало да се почне у марту, како би у јуну месецу базен био спреман за купаче. Вредност инвестиције је цца 9.000.000. Како је град власник свих грађевинских објеката, ова реконструкција цевовода би морала бити обухваћена Планом јавних набавки града Зрењанина. Тај проблем је ублажен у 2021 години захваљујући изузетно коректном ставу и подршци директора ЈП Водовод и канализација.

Пословна политика у 2022. години је ће бити фокусирана на два правца. Први, смањење сталних трошкова, мада ту има доста тешкоћа, застареле инсталације, нпр. Базен је саграђен сав у стаклу и то је разлог што су велики трошкови грејања. (сада су велики губици воде).. Морамо да напоменемо да су стални трошкови повећани и због тога што се велики број разних манифестација одржава у објектима којима руководи Установа, а по одобрењу градске власти. Ми то разумемо и наравно прихватамо али то све значајно повећава и сталне трошкове, као и све остале трошкове везане за одржавање опреме као и значајно повећање трошкова одржавања хигијене. Директан ефекат таквих манифестација се не види кроз резултате Установе, већ на ширем локалном нивоу.

Други правац је остваривање што већих прихода, које можемо да остваримо само пружањем што квалитетнијих и разноврснијих услуга. Установа има за то много неискоришћеног потенцијала.

Планиране активности у 2022 години.

У 2022 години су планирана значајна капитална улагања у спортским објектима.

- Као највеће капитално улагање наводимо пројекат реконструкције Градског стадиона друга фаза који би финансирала Покрајинска влада а део локална самоуправа.

- Као изузетно значајни радови које би требало извршити у 2022 години је реконструкција цевовода на отвореном базену. Установа је планирала та средства кроз пројекат и очекујемо да ће одговорни у локалној власти препознати неопходност да се изврше ти радови и да ће одобрити средства за ту намену. Водоводна инсталација је скроз пропала, огромни губици у трошку воде, значајно повећани трошкови хемијских препарата за пречишћавање воде Јавна набавка за извођење радова би требало да се распише већ у јануару, и радови да почну најкасније у марту како би базен био спреман за летњу сезону.

- Навели смо да је један од основних циљева пословне политике смањење сталних трошкова, који су стварно велики. Један од начина је повезивање соларних панела који се налазе на хали Медисон са грејањем воде у купатилима у Новој хали. На овај начин би се оствариле значајне уштеде у потрошњи гаса.

- Низ других активности које је потребно урадити да би спортски објекти били у комплетном функционалном стању. Установа руководи и низом мањих али исто тако значајних објеката. Од планираних средстава на апропријацији текуће трошкови

и одржавање објеката и опреме планира се да се одради прикључак на канализациону мрежу на Спортско рекреативно центру, тамо постоје велики проблеми са септичком јамом. У Дому борилачких спортова реконструкција купатила у делу у којем тренирају цудисти и каратисти. Такође имамо информацију да део Дома борилачких спортова који користе рвачи, би требало да се комплетно реновира, средства би обезбедио рвачки клуб Пролетер, који је по резултатима препознат као изузетно успешан клуб и на националном нивоу, а свакако да ћемо и ми да учествујемо у томе. У плану је реконструкција крова на Стрлишту, као и нова ограда око већег дела Базена.

Планирана дешавања у 2022 години

Колико смо у Установи упознати нема најаве неких великих међународних такмичења и утакмица, ако их буде ми ћемо бити спремни за њих, да све протекне у доброј организацији,

Наравно одиграваће се редовне првенствене утакмице, као и тренажни процеси. Такође на базену ће бити разне пливачке манифестације, почев од КУП-а Зрењанина, до разних државних такмичења

Спортску традицију, спортски дух као и врхунски резултати које су остварили спортисти из Зрењанина су препознати и поштовани у целој Европи, па је граду Зрењанину припала посебна част да је проглашен за Европски град спорта у 2021 години.

Суштина улоге спортских објеката је следећа: Основни услов за спровођење активности из области спорта, физичког васпитања и рекреације је постојање довољног броја спортских објеката, као неизоставног ресурса. Људски фактор и одговарајући објекат омогућава реализацију спортског потенцијала, односно омогућава остваривање спортског резултата, као примарног циља у спорту. Непостојање адекватних спортских објеката умањује могућност и жељу за бављењем спортом, а истовремено дестимулише грађане да се баве рекреативним спортом. Међутим, није довољан само њихов број, већ и да ти објекти задовољавају прописане услове (у погледу безбедности, санитарно-хигијенске противпожарне заштите, исправне инсталације и др.)

Обезбеђење овог услова захтева велика финансијска средства која по правилу не могу да обезбеде корисници, тако да је јасно да одржавање ових објеката, поред стручности тражи и велика буџетска издвајања.

Сви знамо колико је у овим свакодневним стресним условима велика улога спорта и спортског начина живота. Зато постојање добре спортске инфраструктуре је јако битна ствар, јер утиче не само на масовност спортских активности него и на здравље нације што се не сме занемарити.

Рекреативно бављење спортом кроз дружење смањује отуђеност међу људима, па у том циљу Установа планира да и у 2022 години организује разне манифестације,

Последњих година, имајући у виду и тешку финансијску ситуацију у земљи, доста средстава се уложило у циљу побољшања услова коришћења спортских

објектата. Ефеката има, али још није постигнут задовољавајући ниво за потребе спорта у нашем граду, па ће се Установа и даље ангажовати на побољшању услова у спортским објектима који су у њеној надлежности.

У ранијим извештајима смо напомињали да поједини спортисти, односно клубови се понашају прилично „бахато“ у спортским објектима (ломе држаче за сапун, држаче за тоалетни папир, пењу се на вц шоље, пуше у тоалетима, ломе батерије и тушеве). Установа је покренула иницијативу коју су у потпуности и свесрдно прихватили одговорни у Градској управи, да се сачини један кодекс понашања, а самим тим и одговорности за штету која се проузрокује. Са сваким клубом који тренира односно игра утакмице у хали, потписаће се такав протокол, трећи потписник ће бити лице које овлашћено из структуре градске власти. Суштина таквог документа је да је Установа у обавези да му обезбеди одговарајуће услове за бављење спортским активностима а он је у обавези да са „пажњом“ и одговорно користи ресурсе који су му на располагању а да сваку штету коју направи, мора да надокнади. Рок ће имати 10 дана, у супротном неће моћи да тренира у објектима.

На овај начин биће постигнути многобројни ефекти. Прво, на неки начин - враћање у понашању спортиста „домаћег васпитања“, развијање код њих особине одговорности, свако мора да буде одговоран за своје поступке (у питању су углавном још млади људи), значајно мањи трошкови за одржавање објектата, боља функционалност и хигијена у објектима и сл. Свакако да се ова констатација односно примедба не односи на све спортисте, јер има стварно веома савесних и одговорних младих људи, и они су у већини. Овакав начин пословања смо почели у 2019 и напомињемо да већ даје резултате. Наиме, покушавамо да им објаснимо да то није само непоштовање рада запослених у Установи, које проузрокује и веће непотребне трошкове већ је то игнорисање и напора Градоначелника и запослених у финансијама у локалној самоуправи да се обезбеде и уложе значајна финансијска средства за бављење спортским активностима. На овај начин се захваљујемо и Градоначелнику и запосленим у служби финансија на изузетном разумевању и подршци.

Запослени у Установи као мотив имају задовољство корисника пруженом услугом и стањем спортских објектата, где је једним домаћинским руковођењем заустављено руинирање истих јер се не само одржавају већ се и перманентно реновирају. Понашање запослених је на високом нивоу, одговорно и професионално обављају свој задатак.

Надамо се да смо објашњењима појаснили ставке у предлогу финансијског плана. У случају да су Вам потребна додатна објашњења биће нам задовољство да Вам их доставимо.

Зрењанин, 02.12.2021

Руков. екон. финан. службе

Зорица Зубац
мр Зорица Зубац Гаврило

Председник УО

Игор Деља
Игор Деља

вд Директор

Данијел Шебез
Данијел Шебез